

# WOMEN ON BOARD



#### ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI





# Obiettivi **WOMEN ON BOARD**

Women on Board 2025 promuove l'ingresso delle donne nei Consigli di Amministrazione (CdA) di organizzazioni pubbliche e private.

Il suo obiettivo è ridurre il divario di genere e favorire l'inclusione e l'accesso delle donne alle posizioni di leadership all'interno delle organizzazioni pubbliche e private e nei CdA.

Women on Board è uno dei primi progetti in Italia ad aver costituito una rete molto ampia per affrontare il tema della Governance delle organizzazioni, includendo donne manager come consigliere nei board pubblici e privati e fornendo loro gli strumenti necessari per superare gli ostacoli ancora presenti.



2025

Visita il sito  
[www.percorsowomenonboard.it](http://www.percorsowomenonboard.it)



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consob  
Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Il percorso **WOMEN ON BOARD**

**ORE TOTALI DI FORMAZIONE:** 45 h  
**LUOGO:** incontri itineranti in tutte le regioni di Italia

**BLOCCHI FORMATIVI:** 6 moduli obbligatori + 3 facoltativi  
**MODALITÀ:** ibrida cioè on-line e/o presenza

**TOTALE INCONTRI:** 12 incontri obbligatori in base alle disponibilità delle sedi territoriali  
da 3 ore ognuno + 3 incontri facoltativi da 3 ore ognuno



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI





# Criteri **WOMEN ON BOARD**

## REQUISITI DI PARTECIPAZIONE:

- essere iscritti a uno dei seguenti Enti: Manageritalia, Federmanager, AIDP, Hub del Territorio ETS e/o Fondazione Hub del Territorio ER ETS, Ordine Professionale dei Commercialisti, Ordine Professionale dei Consulenti del Lavoro, Associazione Nazionale Forense (chi fosse interessato a partecipare ma non è iscritto a nessun Ente può procedere ad associarsi ad uno di essi visitando il relativo sito web)

- essere in possesso di una Laurea Magistrale

## REQUISITI MINIMI PER ACCEDERE AL TEST DI ESAME:

- partecipazione ad almeno il 75% del percorso

## ISCRIZIONI:

- dall'8 ottobre al 15 novembre 2024



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI





# I partner **WOMEN ON BOARD**



**MANAGERITALIA.** Federazione Nazionale Dirigenti Aziende Commerciali, dei Trasporti, del Turismo, dei Servizi, Ausiliarie, del Terziario Avanzato



**FEDERMANAGER.** Federazione nazionale dirigenti di aziende industriali



**AIDP.** Associazione Italiana per la Direzione del Personale

**HUB DEL TERRITORIO<sup>®</sup>**

SOSTENIBILITÀ E RIGENERAZIONE DEI TERRITORI

**HUB DEL TERRITORIO ETS.** Associazione Hub del Territorio Italia dialoga con tutte le Hub del Territorio regionali e locali, enti non profit, istituzioni e reti di impresa per creare percorsi comuni e condivisi con tutti coloro che credono nell'importanza di costruire reti di comunità per divulgare e promuovere una cultura della sostenibilità e rigenerazione dei territori e dei loro patrimoni materiali e immateriali

in collaborazione con



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**CNDCEC.** Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili è l'organismo di rappresentanza istituzionale della categoria professionale dei commercialisti



**ANF.** L'associazione nazionale Forense, l'associazione degli avvocati italiani



ConsuLenti del Lavoro  
Consiglio Nazionale dell'Ordine

**CONSULENTI DEL LAVORO.** Ente al servizio delle imprese e del lavoro che si occupa dello sviluppo delle piccole e medie imprese



# Le ideatrici **WOMEN ON BOARD**

Dopo l'esperienza delle edizioni passate di Women on Board siamo sempre più convinte che sia importante continuare a migliorare questo progetto.

Tra le novità del 2025:

- il numero degli incontri formativi è arrivato a 15

dalla prima edizione ad oggi, di cui 12 incontri e 3 facoltativi aperti anche a tutti e tutte le partecipanti WOB delle scorse edizioni.

- a Marzo 2025 si terrà, per la prima volta, un incontro a Bruxelles presso il Parlamento Europeo.



**CRISTINA  
MEZZANOTTE**

Presidente Manageritalia  
Emilia-Romagna  
Segreteria CIDA Emilia Romagna



**2025**

**SARA CIRONE**

Coordinamento Nazionale  
Federmanager Minerva,  
Consigliera Nazionale AIDP  
e Referente Sostenibilità,  
Presidente HUB del Territorio ETS



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consob  
Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo FACOLTATIVO

## PERSONAL BRANDING SOFT SKILLS NETWORKING

### APPUNTAMENTO 1

26 NOVEMBRE 2024 | 17,45 - 20,30

#### PERSONAL BRANDING E SFIDE DI GENDER

- | La sfida del female personal branding
- | Personal branding e bias
- | Capitale sociale e ambiti di applicazione in uno scenario complesso e interconnesso
- | Benzina relazionale e teorie dei sistemi di relazione: come liberare il "genio" dalla lampada
- | Governare e rafforzare la propria rete
- | LinkedIn: vetrina e piazze conversazionali
- | Networking date: Il "caffè" che ti cambia la vita



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI





# Modulo 1 **OBBLIGATORIO**

## LE GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ NON QUOTATE

### APPUNTAMENTO 1

14 GENNAIO 2025 | 17,00 - 20,00  
*EMILIA ROMAGNA*

#### LE FORME SOCIETARIE E LE RESPONSABILITÀ DEGLI ORGANI SOCIALI:

- | Le forme societarie (srl e spa)
- | Gli organi sociali
- | Responsabilità degli organi sociali
- | La responsabilità del consiglio di amministrazione
- | Sistema deleghe e contrattualistica legale interna; Polizze D & O



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 1 **OBBLIGATORIO**

## LE GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ NON QUOTATE

### APPUNTAMENTO 2

28 GENNAIO 2025 | 17,00 - 20,00

*VENETO - TRENINO ALTO ADIGE  
FRIULI VENEZIA GIULIA*

#### UN NUOVO APPROCCIO AL GOVERNO DELLE SOCIETÀ

- | Sintesi del quadro normativo di riferimento
- | Tema parità salariale
- | Gender Pay Gap
- | Gli effetti e le conseguenze della ratifica della convenzione ILO molestie e violenze nei luoghi di lavoro



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 2 **OBBLIGATORIO**

## AMBITO CONTABILE

### APPUNTAMENTO 1

11 FEBBRAIO 2025 | 17,00 - 20,00  
*PIEMONTE - VALLE D'AOSTA*

- | Il bilancio di esercizio abbreviato e ordinario
- | Il rendiconto finanziario
- | Nota integrativa
- | La relazione sulla gestione
- | L'approvazione del bilancio
- | L'impugnazione del bilancio



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 2 **OBBLIGATORIO**

## AMBITO CONTABILE

### **APPUNTAMENTO 2**

25 FEBBRAIO 2025 | 17,00 - 20,00  
**LIGURIA**

- | Le analisi di bilancio
- | Indici aziendali e sistemi di controllo interno;  
piano strategico e budget



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 3 **OBBLIGATORIO**

## AMBITO DELL'ANALISI DEL RISCHIO SUI SISTEMI GESTIONALI

### **APPUNTAMENTO 1**

11 MARZO 2025 | 17,00 - 20,00  
*TOSCANA - UMBRIA*

- | Amministrazione e fiscalità
- | Ambiente e sicurezza
- | Situazione del mercato di riferimento e rischi collegati



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 3 **OBBLIGATORIO**

## AMBITO DELL'ANALISI DEL RISCHIO SUI SISTEMI GESTIONALI

### **APPUNTAMENTO 2**

18 MARZO 2025 | 17,00 - 20,00  
*BRUXELLES*

| La normativa europea



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consob  
Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 4 OBBLIGATORIO

## AMBITO OPERATIVO

### APPUNTAMENTO 1

1 APRILE 2025 | 17,00 - 20,00  
*PUGLIA*

- | Gli adeguati assetti amministrativi
- | I sistemi di controllo interno e le certificazioni
- | I modelli di organizzazione, gestione e controllo ex d.Lgs. n. 231/01



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 4 **OBBLIGATORIO**

## AMBITO OPERATIVO

### APPUNTAMENTO 2

15 APRILE 2025 | 17,00 - 20,00  
**LAZIO**

- | Budget e piani industriali
- | La nuova legge sulle Crisi Aziendali



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consob del Lazio  
Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 5 **OBBLIGATORIO**

## PARITÀ DI GENERE

### **APPUNTAMENTO 1**

6 MAGGIO 2025 | 17,00 - 20,00  
*BASILICATA - CALABRIA*

- | Il quadro normativo di riferimento
- | Codice delle pari opportunità e sue ultime revisioni
- | Il ruolo delle Consigliere/i di Parità
- | I rapporti biennali



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 5 **OBBLIGATORIO**

## PARITÀ DI GENERE

### **APPUNTAMENTO 2**

13 MAGGIO 2025 | 17,00 - 20,00  
*SICILIA - SARDEGNA*

- | La certificazione di genere
- | Prassi di riferimento UNI/PdR 125:2022



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI





# Modulo 6 **OBBLIGATORIO**

## ETICA D'IMPRESA

### APPUNTAMENTO 1

27 MAGGIO 2025 | 17,00 - 20,00  
**CAMPANIA**

- | Sostenibilità: principi generali
- | Management ESG
- | SDGs



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo 6 **OBBLIGATORIO**

## ETICA D'IMPRESA

### APPUNTAMENTO 2

10 GIUGNO 2025 | 17,00 - 20,00  
*MARCHE - ABRUZZO - MOLISE*

- | Nuova direttiva europea CSRD
- | Principi ESRS
- | Rendicontazione di sostenibilità



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo FACOLTATIVO

## GLI ENTI DI INTERESSE PUBBLICO E LE PARTECIPATE PUBBLICHE

17 GIUGNO 2025 | 17,00 - 20,00  
**LOMBARDIA**

- | Gli enti di interesse pubblico
- | Società quotate
- | Istituti bancari e assicurativi
- | Le partecipate pubbliche



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



# Modulo FACOLTATIVO

IL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE  
NELL'ERA DELL'IA E  
DELLA SOSTENIBILITÀ.  
L'IMPATTO DELL'IA  
SULL'ATTIVITÀ DELLE  
IMPRESSE E LA LORO  
GOVERNANCE

24 GIUGNO 2025 | 17,00 - 20,00  
**LOMBARDIA**



2025



ASSOCIAZIONI E ORDINI PROFESSIONALI



Consiglio Nazionale dell'Ordine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna